



Mestna občina **Novo mesto**

Občinska uprava

Urad za finance
in splošne zadeve

Seidlova cesta 1
8000 Novo mesto
T: 07 39 39 202
F: 07 39 39 208

mestna.obcina@novomesto.si
www.novomesto.si

Številka: 4120-3/2019
410-6/2020
Datum: 28. 10. 2020

OBČINSKI SVET MESTNE OBČINE NOVO MESTO

**ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE
NOVO MESTO ZA LETI 2021 IN 2022**

1. UVOD

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovni interes, temveč tudi širši družbeni.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnem letu 2021 in 2022.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameravanim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji možni meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2021 in 2022

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (UMAR, september 2020).

Pandemija COVID-19 v kombinaciji s strogimi zdravstvenimi in zaščitnimi ukrepi pomeni velik negativni šok za gospodarsko aktivnost, ki je bila v Sloveniji v prvem polletju 2020 za skoraj 8 % nižja kot v enakem obdobju lani. Širjenje epidemije COVID-19 od sredine marca 2020 in nujni ukrepi za zaščito zdravja so vplivali na zmanjšanje gospodarske aktivnosti že marca in posledično v prvem četrtletju. Realni BDP se je v medletno močno zmanjšal, za 13 %. K padcu dodane vrednosti so zaradi močno skrčene dejavnosti v času trajanja zaščitnih ukrepov največ prispevale storitvene dejavnosti, še zlasti gostinstvo, trgovina in promet.

Umar je v jesenski napovedi za leto 2020 nekoliko izboljšal napovedi. Upad bruto domačega proizvoda (BDP) naj bi bil 6,7-odstoten, kar je nekoliko manj, kot so v poletni napovedi, ko so ocenili, da bi ta lahko bil 7,6-odstoten. K upadu BDP bo letos prispeval upad dodane vrednosti v številnih dejavnostih, ki bo posledica občutnega krčenja aktivnosti v prvi polovici leta, zlasti v drugem četrtletju. V naslednjih dveh letih naj bi na raven pred epidemijo okrevali vsi agregati BDP po izdatkovni strani, rast državne potrošnje pa se bo umirila. V prihodnjih dveh letih naj bi na predkrizno raven okrevale investicije, uvoz, izvoz in zasebna potrošnja. Zasebna potrošnja se bo povečala, stopnja varčevanja pa se bo malenkostno zmanjšala, čeprav zaradi negotovosti ostaja višja kot pred koronsko krizo.

Zaradi omejenega gibanja in ponudbe v času karantene, povečane negotovosti in previdnostnega varčevanja bo močneje upadla tudi zasebna potrošnja, čeprav bo razpoložljiv dohodek ob podpornih ukrepih vlade podoben kot lani. Zasebna potrošnja naj bi letos upadla za 6,6 odstotka, prihodnje leto narasla na 4,7 odstotka, leta 2022 pa na tri odstotke. Državna potrošnja se bo medtem v kriznih razmerah prehodno okrepla.

Zaradi negativnih vplivov iz mednarodnega okolja ter tujih in domačih zaježitvenih ukrepov Umar letos pričakuje velik upad izvoza in uvoza. Letos naj bi izvoz upadel za 12,5 odstotka. Prihodnje leto naj bi zrasel za 9,3 odstotka, leta 2022 za 6,6 odstotka. Uvoz bo po napovedih letos upadel za 12 odstotkov. Leta 2021 naj bi zrasel za 9,6 odstotka, leta 2022 pa za 6,8 odstotka.

Razmere na trgu dela so zaostrene. A sprejetje interventnih ukrepov za ohranjanje delovnih mest in njihovo podaljšanje so vidneje ublažili poslabšanje razmer na trgu dela, zaradi česar bosta letos padec zaposlenosti in rast brezposelnosti manjša, kot bi bila sicer glede na upad

BDP. V Umarju tako pričakujejo, da se bo v drugi polovici leta stabilizacija razmer na trgu dela nadaljevala.

Stopnja registrirane brezposelnosti naj bi letos dosegla 9,1 odstotka, se prihodnje leto dvignila na 9,5 odstotka, nato pa leta 2022 upadla na 8,5 odstotka. Bruto plače bodo nominalno rasle vsa tri leta, prihodnje leto naj bi bila rast sicer le 0,9-odstotna. Realno pa se bodo prihodnje leto znižale za 0,7 odstotka, nato pa povečale za 0,8 odstotka.

Inflacija bo v povprečju letošnjega leta precej nižja kot lani predvsem zaradi nižjih cen energentov, v naslednjih dveh letih pa se bo ob predpostavki zmerne gospodarskega okrevanja zvišala na raven pred epidemijo. V drugih skupinah lahko letos večinoma pričakujemo umirjeno rast cen, nekoliko hitrejša bo rast cen storitev povezanih s stanovanjem, zdravjem, osebnih storitev in hrane.

Ukrepi, financirani iz domačih in EU virov, so ključni pri preprečevanju še globljih in trajnejših posledic epidemije na gospodarstvo in podpirajo pričakovano okrevanje gospodarstva v prihodnjih letih. V Jesenski napovedi so za leto 2020 upoštevani neposredni ukrepi povezani s COVID-19, ki nekoliko presegajo 2 mrd EUR oz. 4,4 %12 ocenjenega BDP , financirani iz domačih in EU virov.

Največje tveganje za uresničitev Jesenske napovedi je povezano z negotovimi epidemiološkimi razmerami in možnostjo ponovne uvedbe strožjih zajezitvenih ukrepov v Sloveniji in naših glavnih trgovinskih partnericah. Ostajajo tudi tveganja povezana z negotovostmi v mednarodnem okolju, ki so bile prisotne že pred izbruhom epidemije, njihova uresničitev pa bi prav tako pomenila nižjo gospodarsko rast od predvidene v Jesenski napovedi.

Koronakriza je sicer Sloveniji prinesla tudi nekatere nove priložnosti oziroma tveganja, če teh priložnosti ne izkoristi. To srednjeročno predstavlja priložnost za višjo gospodarsko rast v Sloveniji, saj bi lahko zaradi razvite infrastrukture in kvalitetne delovne sile ter članstva v EU, privabila naložbe iz zahodne Evrope. Prav tako julija dogovorjen izredni finančni paket (Nova generacija EU), srednjeročno pa tudi novi večletni finančni okvir, prinašata priložnost za naslavljanje razvojnih izzivov. Med temi so ključni: okrepitev podpore raziskavam, inovacijam in digitalizaciji za dvig produktivnosti, zelena preobrazba s prehodom na bolj trajnosten gospodarski razvoj ter sistemske prilagoditve sistemov socialne zaščite, ki jih v pretežni meri narekujejo demografska gibanja. V prvih fazah priprav na črpanje EU sredstev, ki že potekajo, bo tako ključna izbira najpomembnejših ciljev, da bi se izognili pretiranemu drobljenju sredstev, kar je zniževalo učinkovitost porabe teh sredstev v preteklosti. V naslednjih fazah pa bo za uspešno implementacijo dogovorjenih ciljev in učinkovito podporo okrevanju gospodarstva ključna zlasti koordinacija teh procesov.

3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2019

Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2019 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	52.852

Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv javnega sklada ali druge osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2019 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	4.631.225	69,80 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	2.780.902	65,80 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	906.043	52,70 %
Razvojni center Novo mesto d.o.o.	475.581	50,40 %
Cero-DBK, d.o.o., Novo mesto	9.229	46,15 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.617	22,20 %
Počitniška skupnost Krško d.o.o.	67.669	1,70 %

4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,
- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,
- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2021 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,
- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnavati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo skrbno paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekovale nadaljnje usmeritve. Mestna

občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	2.166.571 €	2.367.362 €	109,3
Izid iz poslovanja	-17.359 €	63.490 €	
Stroški materiala	437.859 €	422.999 €	96,6
Stroški storitev	579.040 €	716.879 €	123,8
Stroški dela	762.826 €	753.592 €	98,8
Drugi poslovni odhodki	14.169 €	15.158 €	107,0
Finančni odhodki	13.896 €	9.104 €	65,5

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	8.250.098 €	8.097.212 €	98,1
Kapital	6.632.237 €	6.715.840 €	101,3
Kratkoročne obveznosti	1.128.219 €	1.113.384 €	98,7
Dolgoročne obveznosti	362.021 €	169.197 €	46,7

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM;
- ohranitev oziroma nadgradnja dosedanjega obsega upravljanja neprofitnih stanovanj MONM.

4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	16.774.575 €	16.803.926 €	100,2
Izid iz poslovanja	-41.905 €	79.147 €	
Stroški materiala	2.213.645 €	2.285.378 €	103,2
Stroški storitev	9.208.986 €	8.894.243 €	96,6
Stroški dela	4.510.942 €	4.650.039 €	103,1
Drugi poslovni odhodki	413.269 €	449.908 €	108,9
Finančni odhodki	16.304 €	12.833 €	78,7

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	7.260.399 €	6.828.277 €	94,0
Kapital	4.228.865 €	4.246.191 €	100,4
Kratkoročne obveznosti	2.593.389 €	2.104.573 €	81,2
Dolgoročne obveznosti	43.390 €	29.688 €	68,4

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

4.4.CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	4.620.028 €	5.108.484 €	110,6
Izid iz poslovanja	59.018 €	16.010 €	27,1
Stroški materiala	160.417 €	190.410 €	118,7
Stroški storitev	2.750.393 €	3.329.827 €	121,1
Stroški dela	534.901 €	504.140 €	94,2
Drugi poslovni odhodki	988.690 €	1.034.714 €	104,7
Finančni odhodki	64.713 €	979 €	1,5

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	6.890.818 €	7.732.762 €	112,2
Kapital	1.719.246 €	1.781.517 €	103,6
Kratkoročne obveznosti	744.739 €	977.600 €	131,3
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;
- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora tudi biti usmerjena v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

4.5.RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	1.134.813 €	1.675.777 €	147,7
Izid iz poslovanja	10.783 €	14.510 €	134,6
Stroški materiala	34.891 €	56.553 €	162,1
Stroški storitev	459.584 €	770.801 €	167,7
Stroški dela	574.741 €	748.456 €	130,2
Drugi poslovni odhodki	14.105 €	18.161 €	128,8
Finančni odhodki	5.810 €	7.583 €	130,5

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	6.652.749 €	6.829.802 €	102,7
Kapital	940.609 €	956.152 €	101,7
Kratkoročne obveznosti	498.673 €	445.295 €	89,3
Dolgoročne obveznosti	4.824.568 €	4.901.451 €	101,6

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.6.TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	754.225 €	692.526 €	91,8
Izid iz poslovanja	15.312 €	3.668 €	24,0
Stroški materiala	25.125 €	21.453 €	85,4
Stroški storitev	402.139 €	351.546 €	87,4
Stroški dela	282.448 €	295.023 €	104,5
Drugi poslovni odhodki	1.428 €	4.204 €	294,4
Finančni odhodki	873 €	1.765 €	202,2

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	346.841 €	301.431 €	86,9
Kapital	118.040 €	120.019 €	101,7
Kratkoročne obveznosti	96.092 €	81.283 €	84,6
Dolgoročne obveznosti	132.709 €	100.129 €	75,5

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.7. POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki	657.906 €	654.416 €	99,5
Izid iz poslovanja	56.199 €	50.959 €	90,7
Stroški materiala	2.850 €	2.993 €	105,0
Stroški storitev	359.396 €	368.515 €	102,5
Stroški dela	136.545 €	126.465 €	92,6
Drugi poslovni odhodki	62.375 €	70.379 €	112,8
Finančni odhodki	0	0	

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	4.699.065 €	4.705.332 €	100,1
Kapital	4.103.617 €	4.167.809 €	101,6
Kratkoročne obveznosti	144.155 €	90.231 €	62,6
Dolgoročne obveznosti	451.293 €	447.293 €	99,1

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

4.8.CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2018	2019	IND 2019/2018
Poslovni prihodki		2.353 €	
Izid iz poslovanja	-193 €	-6.906 €	3578,3
Stroški materiala		23 €	
Stroški storitev	193 €	9.236 €	4779,2
Stroški dela			
Drugi poslovni odhodki			
Finančni odhodki			

	2018	2019	IND 2019/2018
Bilančna vsota	19.944 €	18.447 €	92,5
Kapital	19.807 €	17.903 €	90,4
Kratkoročne obveznosti	137 €	544 €	397,1
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uresničiti osnovni namen družbe, to je uspešna realizacija projekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) za regijo, ki vključuje občine družbenice.

5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki bo bdela nad kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. VIDA ČADONIČ ŠPELIČ
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE