



MESTNA OBČINA NOVO MESTO

# PRORAČUN ZA LETO 2026

## NAČRT KAPITALSKIH NALOŽB

Junij 2025



Številka: 410-0002/2025-5  
Datum: 2.4.2025

## **OBČINSKI SVET** **MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

**ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE  
NOVO MESTO ZA LETO 2026**

### **1. UVOD**

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovni interes, temveč tudi širši družbeni.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnih letih 2025 in 2026.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameravanim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji možni meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

## **2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2025<sup>1</sup>**

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Pomladanske napovedi gospodarskih gibanj 2025 (UMAR, februar, 2025)

Pripravo makroekonomskih napovedi vedno spremlja negotovost, ki pa se je v zadnjih letih povečala. Zlasti v letu 2025 spremljajo uresničitev Pomladanske napovedi znatna tveganja, povezana predvsem z razmerami v mednarodnem okolju, v manjši meri pa tudi v domačem.

Največje tveganje iz mednarodnega okolja za nižjo napoved BDP kot v osrednjem scenariju izhaja iz močno povečane negotovosti (ki je sicer delno že vključena v osnovne predpostavke), povezana pa je z morebitnim stopnjevanjem protekcionističnih ukrepov ZDA in povračilnih ukrepov prizadetih držav. To bi namreč lahko zavrlo pričakovano postopno okrevanje rasti aktivnosti in umirjanje inflacije v trgovinskih partnericah. S stopnjevanjem carin tudi za države izven EU se dodatno povečuje tveganje za upočasnitev rasti svetovne trgovine, motnje v dobavnih verigah in še močnejše posredne vplive. Velika ostaja tudi geopolitična negotovost, predvsem v povezavi z razvojem dogodkov na Bližnjem vzhodu in v Ukrajini, prisotna pa so tudi druga tveganja, ki bi lahko upočasnila rast evropskega gospodarstva v času, ko se to že dlje sooča s težavami zaradi zmanjšanja konkurenčnosti in strukturnimi težavami.

Tudi v domačem okolju so prisotna nekatera negativna tveganja, povezana pa so predvsem z zmogljivostmi za izvedbo obsežnih investicijskih projektov in tudi z vplivi rasti stroškov dela na konkurenčnost. Možnosti za višjo gospodarsko rast od predvidene v osnovnem scenariju pa izhajajo iz morebitnega še uspešnejšega privabljanja delovne sile in pozitivnih učinkov celovitega črpanja sredstev EU skupaj z reformnimi ukrepi.

### **2.1. Bruto domači proizvod**

Pomladanska analiza za leto 2025, ki jo je izdal Urad RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR), predvideva, da se bo gospodarska rast v Sloveniji v letu 2025 okrepila iz 1,6 % na 2,1 %. K višji rasti BDP bo v letu 2025 ključno prispevala domača potrošnja, še posebej nadaljnja rast zasebne potrošnje, podprta z rastjo plač in socialnih transferjev, ter okrevanje investicij po upadu v letu 2024. Pričakuje se, da se bo okrepila zlasti investicijska aktivnost države, podprta s sredstvi Načrta za okrevanje in odpornost in Sklada za obnovo po poplavih leta 2023.

---

<sup>1</sup> Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2025, UMAR, Ljubljana, februar 2025

Po pomladanski napovedi se bo gospodarska rast v letu 2025 povečala v primerjavi z letom 2024 nekoliko manj, kot je bilo napovedano jeseni. Rast blagovnega izvoza naj bi bila namreč po visoki rasti v letu 2024, ki se je v zadnjem četrtletju 2024 opazno umirila, nekoliko nižja in naj bi v večji meri sledila rasti tujega povpraševanja. Rast izvoza storitev naj bi se po napovedih še pospešila.

Skladno z napovedjo bosta negotovost in šibko gospodarsko okrevanje v trgovinskih partnericah vplivala na previdnost pri investicijskih odločitvah predvsem tistega dela gospodarstva, ki je usmerjen na tuje trge. Nekaj spodbude sicer prihaja z nižjimi obrestnimi merami, kar naj bi srednjeročno vplivalo zlasti na stanovanjske investicije.

Po rekordnem stagniranju zaposlenosti v večini leta 2024 je za leto 2025 pričakovana nizka rast, ki naj bi se v naslednjih dveh letih lahko nekoliko okrepila in, podobno kot že zadnja leta, izhajala pretežno iz zaposlovanja tujih državljanov. Napovedano je, da se bo brezposelnost še nekoliko zmanjšala, na kar naj bi poleg prehoda v delovno aktivnost pomembno vplivalo tudi naraščajoče prehajanje v neaktivnost oziroma upokojitev – na trg dela namreč poleg konjunkturalnih razmer pomembno vplivajo tudi demografske spremembe.

Po napovedih UMAR bo rast skupne povprečne bruto plače tudi v letu 2025 razmeroma visoka, nato naj bi se nekoliko umirila, a bo realna rast presegala stopnje pred desetletjem. Pričakuje se, da bo rast cen v letu 2025 v večini skupin umirjena, pri storitvah pa bo še presegala skupno rast cen. Ukrepi pri cenah energentov in njihovo iztekanje bodo vplivali na nihanja medletne inflacije, povprečna inflacija pa se bo v celotnem letu 2025 po pričakovanih gibala okoli 2 %.

Uresničitev Pomladanske napovedi spremljajo znatna negativna tveganja v mednarodnem okolju. Največje tveganje za nižjo napoved BDP izhaja iz močno povečane negotovosti glede trgovinskih politik, ki je sicer delno že vključena v osnovne predpostavke, povezana pa je z morebitnim stopnjevanjem protekcionističnih ukrepov ZDA in povračilnih ukrepov prizadetih držav.

## **2.2. Zaposlenost in brezposelnost**

Rast zaposlenosti se je po upočasnjevanju v predhodnih letih ob nižji rasti gospodarske aktivnosti in pomanjkanju delovne sile v letu 2024 skoraj ustavila, zaposlenost pa je dosegla rekordno visoko raven. Rast zaposlenosti se je najbolj upočasnila v gradbeništvu in predelovalnih dejavnostih. Dolgotrajen kadrovski primanjkljaj vpliva na poslovanje podjetij.

Z umirjanjem povpraševanja po delu se je v letu 2024 nadalje upočasnilo tudi zmanjševanje števila registriranih brezposelnih. Zaposlovanje tuje delovne sile je že nekaj let glavni vir zagotavljanja novega zaposlovanja.

Po napovedih bosta rast zaposlenosti in upad brezposelnosti v letu 2025 ob doseženih ravneh nizka, nekoliko naj bi se okrepila v letu 2026. Zaposlenost bo začela naraščati v drugi polovici leta 2025, v nekaterih dejavnostih, kjer je v letu 2024 upadala, tudi pozneje. Ob predvideni višji gospodarski rasti bo rast zaposlenosti predvidoma tudi ob koncu leta 2025 nižja kot v preteklih letih, zaradi omejitev na strani ponudbe delovne sile in kot posledica že tako visoke ravni zaposlenosti. Demografska gibanja ostajajo pomemben dejavnik pomanjkanja delovne sile. Na veliko pomanjkanje kadra v Sloveniji in tudi v drugih razvitih državah namreč vplivajo ciklični in strukturni dejavniki. Med slednje spada zlasti staranje prebivalstva in s tem prehajanje večjega števila zaposlenih s trga dela (v upokojitev), kot jih vstopa na trg dela (manjše generacije). Rast zaposlenih bo zato podobno kot v prehodnem letu izhajala pretežno iz zaposlovanja tujih državljanov.

### 2.3. Plače

Nominalna rast plač se je v letu 2024 nekoliko umirila (6,2 %), realno pa se je ob nižji inflaciji okrepila (4,1 %). Na rast plač so še naprej vplivali dejavniki, povezani s pomanjkanjem delovne sile, težnje zaposlenih po ohranjanju realnega dohodka in dvig minimalne plače.

Rast skupne povprečne bruto plače bo tudi v letu 2025 po napovedih UMAR razmeroma visoka (6,2 %), izhajala bo tako iz zasebnega kot iz javnega sektorja. V naslednjih obdobjih naj bi se rast plač nekoliko umirila, a naj bi realna rast presegala stopnje pred desetletjem. V javnem sektorju bo na rast plač v letu 2025 in v prihodnjih treh letih znatno vplivala plačna reforma, ki se je začela izvajati 1. januarja 2025. Vpliv bo največji v letu 2025, v letih 2026 in 2027 pa postopoma manjši v skladu s predvideno dinamiko uveljavitve reforme in ocenami njenih učinkov ob njeni pripravi.

Tudi v zasebnem sektorju je v letu 2025 in v prihodnjih letih pričakovati še vedno razmeroma visoko rast plač, ki pa naj bi se počasi umirila. Na pritiske po povišanju rasti plač bo še naprej pomembno vplivalo pomanjkanje kadra, delno tudi demonstracijski učinek zaradi povišanja plač v javnem sektorju, na drugi strani pa se pričakuje, da bodo težnje podjetij po ohranjanju konkurenčnosti vplivale na to, da bo realna rast bolj umirjena kot v zadnjih nekaj letih.

Napoved rasti bruto plač spremljajo tveganja. Ta so v javnem sektorju povezana z nekaterimi elementi reforme plačnega sistema, katerih učinkov pred njeno uveljavitvijo ni možno natančno finančno ovrednotiti (npr. sprememba sistema napredovanj). Zlasti v zasebnem sektorju so tveganja povezana z večjim pritiskom na povišanje plač zaradi pomanjkanja delovne sile in izrazitejšim demonstracijskim učinkom, ki ga lahko ima povišanje plač v javnem sektorju.

### 2.4. Inflacija

Inflacija se je do konca leta 2024 znižala na 1,9 %, kar je za več kot polovico nižje kot leto pred tem (4,2 %). K umirjanju je največ prispevala nižja rast cen storitev in neenergetskega industrijskega blaga ter tudi še učinki ukrepov za blaženje druginje iz leta 2023.

V letu 2025 se pričakuje umirjena rast cen v večini skupin, ki pa bo še najprej pri storitvah presegala skupno rast cen. Na dinamiko inflacije bodo pomembno vplivali (pretekli in tekoči) ukrepi ter njihovo iztekanje, zato bi bila lahko napovedana inflacija konec leta 2025 (2,7 %) višja kot ob koncu predhodnega leta.

Po predvidevanjih za leto 2025 naj bi bile razmere na mednarodnih trgih energentov razmeroma stabilne, bodo pa medletne rasti cen energentov precej nihale predvsem zaradi izteka začasnih ukrepov slovenske vlade za blaženje posledic prehoda na nov sistem obračuna omrežnine in izteka regulacije cen električne energije znotraj države. Ker je vlada popolno oprostitev plačila prispevka za OVE in SPTE podaljšala do konca junija, bo to poleg prehoda na nižjo sezono pri obračunavanju omrežnine omililo mesečno rast cen električne energije. Nizka osnova zaradi ukrepov za blaženje posledic visokih cen električne energije naj bi pričakovano vplivala tudi na povišanje medletne inflacije konec leta 2025.

Rast cen storitev se bo po napovedih ohranjala na nadpovprečni ravni v celotnem letu 2025, na kar bosta še naprej pomembno vplivala pomanjkanje delovne sile v nekaterih dejavnostih in nadaljnja rast plač. Po drugi strani pa se pričakuje, da bo rast cen hrane, ob predpostavljene odsotnosti večjih šokov na trgih surovin in zmernem podnebni vplivu, umirjena.

Ob predpostavki odsotnosti večjih šokov naj bi se inflacija po letu 2025 še nekoliko znižala in se gibala okoli 2 %.

Rast obsega trošenja gospodinjstev bo omogočala rast prihodka v trgovini, pa tudi v storitvah, povezanih s turizmom in preživljanjem prostega časa, na kar bo ugodno vplivala tudi nadaljnja rast potrošnje tujih turistov.

V letu 2025 bo rast državne potrošnje po napovedih zmernejša (2,7 %) kot predhodno leto. Podobno kot v letu 2024 se tudi v letu 2025 pričakuje, da bo nadaljevanje obnove po poplavih vplivalo na rast izdatkov za blago in storitve sektorja države, ne le na investicije. Hkrati pa se pričakuje tudi prve učinke novih pravic na področju dolgotrajne oskrbe, ki naj bi bile uvedene sredi leta 2025.

### 3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2024

#### Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2024 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	59.737

#### Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2024 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	5.926.417	72,32 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	2.538.908	65,76 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	1.221.998	52,70 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.616	22,20 %
Razvojni center Novo mesto d.o.o.	529.207	50,43 %
Počitniška skupnost Krško	74.237	1,65 %
CeroDBK d.o.o.	15.246	42,75 %

### 4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

#### 4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,

- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,
- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2025 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,
- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnavati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo skrbno paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekovale nadaljnje usmeritve. Mestna občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

#### 4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	3.230.203 €	3.937.228 €	121,9
Izid iz poslovanja	477.653 €	471.761 €	98,8
Stroški materiala	775.378 €	822.014 €	106,0
Stroški storitev	740.242 €	954.151 €	128,9
Stroški dela	918.855 €	1.108.010 €	120,6
Drugi poslovni odhodki	26.264 €	29.191 €	111,1
Finančni odhodki	5.338 €	4.756 €	89,1

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	8.697.710 €	9.595.812 €	110,3
Kapital	7.413.535 €	8.121.025 €	109,5
Kratkoročne obveznosti	1.037.020 €	1.113.243 €	107,4
Dolgoročne obveznosti	104.563 €	166.096 €	158,8

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;

- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM;
- ohranitev oziroma nadgradnja dosedanjega obsega upravljanja neprofitnih stanovanj MONM.

#### 4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	17.786.272 €	19.398.888 €	109,1
Izid iz poslovanja	-544.014 €	-23.660 €	
Stroški materiala	3.093.856 €	3.408.084 €	110,2
Stroški storitev	9.719.384 €	9.915.632 €	102,0
Stroški dela	4.683.321 €	5.240.586 €	111,9
Drugi poslovni odhodki	424.874 €	421.564 €	99,2
Finančni odhodki	34.056 €	29.388 €	86,3

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	8.065.783 €	8.235.510 €	102,1
Kapital	3.577.665 €	3.860.870 €	107,9
Kratkoročne obveznosti	3.687.340 €	3.506.667 €	95,1
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

#### 4.4. CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	7.117.329 €	6.786.215 €	95,3
Izid iz poslovanja	268.720 €	202.245 €	75,3
Stroški materiala	258.895 €	307.502 €	118,8
Stroški storitev	4.824.965 €	4.291.407 €	88,9
Stroški dela	686.756 €	709.398 €	103,3
Drugi poslovni odhodki	1.034.407 €	1.121.254 €	108,4
Finančni odhodki	33.326 €	13.886 €	41,7

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	9.632.273 €	10.352.981 €	107,5
Kapital	2.125.076 €	2.318.782 €	109,1

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>IND 2023/2022</b>
Kratkoročne obveznosti	1.243.484 €	1.237.485 €	99,5
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;
- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora biti usmerjena tudi v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

#### **4.5. RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.**

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>IND 2023/2022</b>
Poslovni prihodki	2.549.519 €	2.583.755 €	101,3
Izid iz poslovanja	24.230 €	45.305 €	187,0
Stroški materiala	100.424 €	117.181 €	116,7
Stroški storitev	948.184 €	830.562 €	87,6
Stroški dela	1.367.163 €	1.460.164 €	106,8
Drugi poslovni odhodki	27.461 €	33.941 €	123,6
Finančni odhodki	6.526 €	14.994 €	229,8

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>IND 2023/2022</b>
Bilančna vsota	7.088.576 €	6.900.784 €	97,4
Kapital	1.023.543 €	1.049.388 €	102,5
Kratkoročne obveznosti	648.449 €	655.776 €	101,1
Dolgoročne obveznosti	4.424.057 €	4.370.238 €	98,8

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

#### 4.6. CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	1.248.777 €	164.366 €	13,2
Izid iz poslovanja	20.088 €	-6.948 €	
Stroški materiala	680 €	4.337 €	637,8
Stroški storitev	1.228.009 €	166.977 €	13,6
Stroški dela	0 €	0 €	
Drugi poslovni odhodki	0 €	0 €	
Finančni odhodki	32.907 €	207.658 €	631,0

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	5.786.629 €	5.426.033 €	93,8
Kapital	42.641 €	35.664 €	83,6
Kratkoročne obveznosti	476.128 €	36.046 €	7,6
Dolgoročne obveznosti	5.267.860 €	5.354.322 €	101,6

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uresničiti osnovni namen družbe, to je uspešna realizacija projekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) za regijo, ki vključuje občine družbenice.

#### 4.7. TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	666.544 €	671.921 €	100,8
Izid iz poslovanja	-7.317 €	-1.868 €	
Stroški materiala	31.960 €	33.903 €	106,1
Stroški storitev	323.113 €	318.044 €	98,4
Stroški dela	303.267 €	307.038 €	101,2
Drugi poslovni odhodki	2.882 €	2.502 €	86,8
Finančni odhodki	1.033 €	2.082 €	201,6

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	285.474 €	295.083 €	103,4
Kapital	149.973 €	152.312 €	101,6
Kratkoročne obveznosti	82.723 €	106.660 €	128,9
Dolgoročne obveznosti	52.778 €	36.112 €	68,4

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;

- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

#### 4.8. POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2022	2023	IND 2023/2022
Poslovni prihodki	738.451 €	789.140 €	106,9
Izid iz poslovanja	66.559 €	5.814 €	8,7
Stroški materiala	3.578 €	3.982 €	111,3
Stroški storitev	338.923 €	347.888 €	102,6
Stroški dela	133.760 €	140.809 €	105,3
Drugi poslovni odhodki	102.071 €	138.178 €	135,4
Finančni odhodki	17 €	2.366 €	13920,4

	2022	2023	IND 2023/2022
Bilančna vsota	8.806.483 €	8.677.714 €	98,5
Kapital	4.478.235 €	4.501.952 €	100,5
Kratkoročne obveznosti	260.792 €	159.181 €	61,0
Dolgoročne obveznosti	385.293 €	373.293 €	96,9

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

## 5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki bo skrbno spremljala kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. Jana Bolta Saje  
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE